



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI
FACULTATEA DE MEDICINĂ VETERINARĂ
Splaiul Independenței Nr. 105, sector 5, 050097, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel.: ++ 4021 318 0469; Fax:++ 40 21 318 0498
www.fmvb.ro, e-mail: info@fmvb.ro



PLAN OPERAȚIONAL

al Facultății de Medicină Veterinară din cadrul USAMV București pentru anul 2023

Obiective generale (conform strategiei facultății acestea trebuie să se refere la oferta educațională, capacitatea instituțională pentru învățământ și cercetare a facultății – dezvoltarea infrastructurii și a patrimoniului, resursa umană, calitatea învățământului, calitatea resursei umane, activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, activitatea extracurriculară a studenților – cercuri studențești, cultură, activități civice, activități sportive, voluntariat, asociații studențești etc. – cooperarea națională și internațională, mobilitatea studenților și a cadrelor didactice – în țară și în străinătate – etc.).

Evoluția pe toate coordonatele a Facultății de Medicină Veterinară București în anul 2023 – plan de învățământ, cercetare, resurse umane, infrastructură și dotări – se situează în contextul general creat de statutul de facultate europeană și a prestigiului pe care îl oferă **includerea Facultății de Medicină Veterinară pe lista facultăților de medicină veterinară cu statut de „pending accreditation” de către European Association of Establishments for Veterinary Education (Asociația Europeană a Facultatilor de Învățământ Veterinar, EAEVE)**, organismul mandatat oficial de Comisia Europeană. În acest sens, Facultatea este angajată pe parcursul acestui an în procesul de menținere a standardelor certificate și de remediere a deficiențelor înregistrate în vizita de evaluare din 2022, în vederea revizitei EAEVE care va avea loc în primele două luni ale anului 2024. De asemenea, extinderea ofertei educaționale prin funcționarea programului de studii Medicină Veterinară în limbile engleză și franceză implică o atentă strategie de utilizare atât a resursei umane, cât și a celei materiale prin îmbunătățirea infrastructurii.

Apartenența României la Uniunea Europeană pe tărâmul învățământului presupune un proces permanent de negociere și adaptare în vederea menținerii recunoașterii reciproce a diplomelor eliberate pentru diferitele forme de învățământ veterinar. În această direcție, se va menține respectarea prevederilor din Directiva 36/2005 a CE de recunoașterea calificărilor profesionale, modificate de Directiva 55/2013. În acest context, facultății îi revine sarcina de a asigura absolventului cunoștințele și abilitățile de bază necesare exercitării profesiei de medic veterinar (competențe și abilități de prima zi) .

Conștientizarea fiecărui cadru didactic de necesitatea implicării active în procesul de îmbunătățire a actului didactic va conduce în mod real, pentru perioada următoare, la realizarea principalelor deziderate. Acestea constau în: dezvoltarea și modernizarea facultății; creșterea compatibilității facultății pentru integrarea învățământului superior de medicină veterinară în structurile europene la începutul mileniului trei; menținerea și dezvoltarea activităților de “Service și consulting” pentru atragerea de surse financiare extrabugetare și creșterea contribuției Spitalului universitar de urgență Prof. univ.Dr. Ion Alin Bîrțoiu a autofinanțarea facultății; creșterea calității managementului universitar în toate compartimentele acestuia (didactic, metodologic, cercetare, financiar, administrativ, imagine, relații cu publicul). Se va urmări asigurarea resurselor umane și financiare necesare îmbunătățirii programului de instruire practică, prin creșterea ponderii acestui tip de instruire și prin antrenarea în această activitate a unor organisme și unități economice din domeniile de cercetare, administrative și de producție.

În contextul socio-economic și de trend-ul privind digitalizarea activităților educaționale , facultatea își propune adaptarea și dezvoltarea segmentului didactic și de cercetare prin utilizarea diferitelor platforme educationale și aplicații IT și prin realizarea de training-uri periodice pentru cadrele didactice în vederea utilizării eficiente a instrumentelor oferite de tehnologia informatică.

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
I. EDUCAȚIE ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI					
O.S.1. Sistemul de management al calității învățământului, conform criteriilor ARACIS	A.1. Menținerea și perfecționarea sistemului de management al calității învățământului - nivel licență, conform criteriilor ARACIS și EAEVE	0	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. -Bărbăntăreanu Stelian Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Președinte CEAC Conf. Dr. Goran George	Permanent	Sistem de management al calității învățământului optimizat conform noilor reglementări ARACIS și EAEVE și integrat DAC al USAMVB
	A.2. Menținerea și îmbunătățirea sistemului de evaluare a calității procesului didactic de către studenți, conform criteriilor ARACIS și	0	Comisie CEAC Conf. Dr.Goran George	Permanent	Raport evaluare și plan de

¹ Obiectivele specifice pot varia ca număr pentru fiecare obiectiv general care caracterizează un anumit domeniu de activitate. Domeniile de activitate sunt prezentate pe linie cu caractere majuscule în albastru.

² Se poate prezenta un număr variabil de activități, mai mare sau mai mic față de model, prin ștergerea sau inserarea de noi linii. Activitățile reprezintă operațiile efective ce se realizează în vederea atingerii obiectivelor specifice.

³ Se poate trece suma corespunzătoare unui obiectiv general (însușind mai multe obiective specifice). Se va avea în vedere bugetul facultății și, eventual, alte surse atrase în afara bugetului. Pentru acestea din urmă se va face o precizare în roșu, pentru a se face diferența față de bugetul alocat.

⁴ În funcție de obiective și activități pot fi: decanul și prodecanii, prodecani și directori de departament, directori de departament și alte cadre didactice etc. Se vor trece funcția, numele și prenumele.

⁵ Corespunzător calendarului anului universitar și strategiei facultății.

⁶ Vor fi trecuți indicatori măsurabili sau cuantificabili (nr. de programe de studii revizuite, nr. de discipline noi, nr. de programe de studii evaluate, nr. de programe de studii noi, nr. de cadre didactice noi, nr. de mobilități pentru c.d., nr. de mobilități pentru studenți, nr. de cursuri de specializare organizate, nr. de cadre didactice care au urmat cursuri de specializare/formare continuă, nr. de echipamente modernizate sau noi achiziționate, suprafețe de construcție modernizate, nr. de cărți noi editate, nr. de articole apărute, nr. de brevete, nr. de acorduri de parteneriat, nr. de acțiuni de voluntariat coordonate, nr. de asociații studențești înființate etc.).

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	EAEVE, cu dezvoltarea platformei EVCAL				măsuri
	A.3.. Analiza conținutului disciplinelor în corelație cu abilitățile viitorului absolvent (toate programele de studii) și implementarea / îmbunătățirea Caietului studentului în corelație cu cerințele EAEVE	0	Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărațăreanu Stelian Comisie CEAC Conf. Dr. Goran George Comisia pentru învățământ Decan: Prof. dr. Manuela Militaru	Permanent	
O.S.2. Dezvoltarea, perfecționarea și implementarea sistemului de management al calității la nivelul tuturor sectoarelor facultății	A.1. Dezvoltarea – implementarea sistemului de management al calității la nivelul sectorului administrativ	0	Prodecan: Șef lucr. Dr. Mărgărita Ghimpețeanu Responsabil calitate: -Conf. Dr. Petcu Carmen Daniela Administrator șef facultate: Administrator fac. -Docîța Ioan	Permanent	Sistem de management al calității optimizat
	A.2. Dezvoltarea – implementarea sistemului de management al calității la nivelul serviciilor clinice	0	Șef clinici: Șef lucr Dr Dorin Țogoe Conf. univ. Dr. Niculae Tudor Director dep. Prof. dr. Codreanu Mario Responsabil calitate: Conf. Dr. Petcu Carmen Daniela	Permanent	
	A.3. Dezvoltarea – implementarea sistemului de management al calității la nivelul centrelor de cercetare	0	Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Responsabil calitate: Conf. Dr. Petcu Carmen Daniela Responsabil Centrul Universitar de Medicină Experimentală: Șef lucrari Dr. Ghiță Marian	Permanent	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Responsabili centre de cercetare		
	A.4. Procedurarea activităților administrative	0	Prodecan: Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Administrator șef facultate: Docia Ion Responsabil calitate: Conf. Dr. Petcu Carmen Daniela	Permanent	
	A.5.Procedurarea activităților secretariatului		Decan Prof.univ.Dr. Manuella Militaru Secretar șef Monica Furnaris	Permanent	
O.S.3. Analiza și reactualizarea curriculei, conform conceptului de „globalizare”	A.1. Dezvoltarea unor discipline conform cerințelor UE și a cerințelor mondiale pentru a asigura un nivel de baza uniform de cunoștințe și deprinderi, în toate școlile veterinare (day one competences)	0	Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Comisie CEAC : Comisia pentru învățământ Decan: Prof. dr. Militaru Manuella Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	Iulie 2023	Curriculă universitară optimizată
	A.2. Evaluarea și modelarea fișelor disciplinelor în corelație cu cerințele actuale ale pregătirii viitorului specialist în domeniul medical veterinar	0	Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Comisie CEAC Comisie pentru învățământ Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius,	Septembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Prof. Dr. Tăpăloagă Dana		
O.S.4. Admiterea și finalizarea studiilor	A.1. Adaptarea și optimizarea sistemului de admitere	0	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Secretar șef: Furnaris Mihaela Monica Comisie admitere	Mai 2023	Calendare admitere, licență, proceduri, ghidul candidatului
	A.2. Aplicarea și optimizarea metodelor susținerii examenelor de finalizare a studiilor		Decan interimar: -Prof. Dr. Militaru Manuella Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Secretar șef: Furnaris Mihaela Monica Comisii licență și disertație	Mai 2023	
O.S.6. Remedierea deficiențelor și realizarea dosarului de revizită EAEVE a domeniului Medicină Veterinară	A.1. Remedierea deficiențelor pentru Re-evaluarea Facultății de Medicină Veterinară în vederea acreditării EAEVE	3,201,100 lei	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Ofițer de legătură: Prof. Dr. Mitrea Ioan Liviu Echipa responsabilă de întocmirea raportului interimar: Conf. Dr. Goran George, Prof. dr. Emilia Ciobotaru, Prof. dr. Băraităreanu Stelian	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Prodecani, Directori departament, responsabili programe de studii engleză și franceză, CEAC, Șef clinică, Administrator facultate, Secretar șef Tot personalul facultății		
II. CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVARÉ					
O.S.1. Creșterea implicării cadrelor didactice, a doctoranzilor și studenților în activitatea de cercetare și inovare	A.1. Stimularea cadrelor didactice în vederea participării la viața științifică a facultății și universității – se are în vedere participarea la manifestarea anuală <i>Agriculture for Life, Life for Agriculture</i> (8-10 iunie 2023) și la celelalte acțiuni organizate în cadrul facultății (simpozionul științific al studenților, cercuri științifice, workshop-uri, dezbateri).	100 000 lei (taxe de participare)	Prodecan: -Prof. Dr. Mariana Ioniță, Directorii departamentelor Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	Nr. de lucrări publicate și prezentate Nr. stagii pregătire, burse postdoctorale
	A.2. Stimularea participării studenților și doctoranzilor la viața științifică a facultății și universității, publicarea de articole ISI cu factor de impact în zona roșie și galbenă	100 000 lei (taxe de participare și publicare)	Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Directorul Școlii Doctorale: Prof. Dr. Mitrea Ioan Liviu Conducătorii de doctorat Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	
	A.3. Sprijinirea participării atât a cadrelor didactice cât și a studenților și doctoranzilor la manifestări științifice naționale și internaționale, inclusiv prin sprijin financiar în limita posibilităților	Cadre didactice: 70000 lei Doctoranzi: 50000 lei	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Directorul Școlii Doctorale: Prof. Dr. Mitrea Ioan Liviu Administrator Șef facultate: Docia Ion Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	A4 Sprijinirea și stimularea participării studenților și masteranzilor la Sesiune de comunicări științifice ale studenților, FMV București	14050 lei Fonduri MEN	Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana, Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Toate cadrele didactice	Mai 2023	
	A.5. Participarea cadrelor didactice și a doctoranzilor la programe de mobilități, stagii de cercetare, burse postdoctorale		Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Directorul Școlii Doctorale: Prof. Dr. Mitrea Ioan Liviu Responsabil Program ERASMUS – facultate: Prof. Dr. Ciobotaru-Pirvu Emilia	Decembrie 2023	
O.S.2. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de cercetare	A.1. Identificarea echipamentelor care pot fi up-gradate și identificarea resurselor financiare prin care să se realizeze acest lucru.		Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Administrator sef facultate Docita Ioan Comisia pentru cercetare stiintifica	Decembrie 2023	
	A.2. Stimularea cadrelor didactice și a doctoranzilor să participe la competițiile de granturi și proiecte astfel încât să poată fi atrase fonduri pentru modernizarea infrastructurii de cercetare.		Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Directorul Școlii Doctorale: Prof.Dr. Mitrea Ioan Liviu Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius,	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Comisia probleme de gestiunea si dezvoltarea patrimoniului Comisia pentru cercetare stiintifica		
	A.3. Dezvoltarea ofertei de servicii care să permită atragerea de resurse financiare.		Prodecan Prof. Dr. Ioniță Mariana Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Șef clinici: Sef lucr Dr Dorin Țogoe Conf. univ. Dr. Niculae Tudor	Decembrie 2023	
O.S.3. Creșterea vizibilității activității de cercetare	A.1. Organizarea unor manifestări științifice și profesionale care să atragă participanți din țară și din străinătate (workshop-uri)	70000 lei	Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Mărgărita Ghimpețeanu, Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărbăntăreanu Stelian Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Administrator Șef facultate: Docia Ion	Decembrie 2023	
	A.2. Îmbunătățirea calității revistei facultății și promovarea acesteia prin indexarea în baze de	1 954 520 lei Biblioteca	Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	date valoroase și prin schimbul inter-biblioteci.		Biblioteca: Șef lucr. Dr. Letiția Purdoiu Comisia pentru cercetare științifică		
	A.3. Stimularea cadrelor didactice să publice articole ISI cu factor de impact în zona roșie și galbenă	100 000 lei	Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	
	A.4. Creșterea numărului de publicații (cărți) în edituri de prestigiu		Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	
	A.5. Creșterea numărului de brevete		Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	
O.S.4. Creșterea calității activității de cercetare și inovare	A.1. Identificarea unor domenii majore de cercetare interdisciplinară care să permită dezvoltarea de rețele naționale și internaționale multi- și trans-disciplinare, cu integrarea		Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	Contracte de cercetare Contracte de

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată conform bugetului ³	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	specialiștilor cu recunoaștere internațională				colaborare
	A.2. Dezvoltarea de parteneriate cu celelalte facultăți din USAMVB, cu celelalte facultăți de medicină veterinară din țară, cu alte instituții de cercetare și producție din domeniu		Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	
	A.3. Promovarea colaborării și parteneriatelor internaționale în domeniul cercetării pentru creșterea vizibilității		Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Director Scoala doctorala: Prof. univ. Dr. Mitrea Ioan Liviu Comisia pentru cercetare științifică	Decembrie 2023	
III. DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE: MOBILITĂȚII, PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ, OCUPARE POSTURI					
O.S.1. Îmbunătățirea raportului între numărul personalului didactic și cel didactic auxiliar, de cercetare și administrativ	A.1. Ocuparea posturilor didactice cu cadre didactice tinere / sub 35 ani		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	Mai – Decembrie 2023	Optimizarea rapoartelor cadre didactice – personal auxiliar - studenți
	A.2. Corelarea numărului posturilor didactice auxiliare cu necesitățile reale ale facultății		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	permanent	
	A.3. Optimizarea numărului posturilor de		Decan interimar:	Decembrie	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	cercetare		Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	2023	
	A.4. Optimizarea numărului posturilor administrative (servicii)		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: S.I. Ghimpeanu Margarita Administrator șef: Docia Ion	Decembrie 2023	
O.S.2. Dezvoltarea abilităților profesionale ale cadrelor didactice și ale personalului implicat în procesul de învățământ	A.1. Extinderea colaborării inter-universitare și a mobilităților pentru cadre didactice		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Responsabil ERASMUS: Prof. Dr. Emilia Ciobotaru-Pirvu	permanent	Contracte de mobilitate Certificate lingvistice
	A.2. Participarea cadrelor didactice la cursuri de perfecționare în domeniile de specialitate și în cele conexe, la cursuri pentru dezvoltarea abilităților IT, cursuri de perfecționare limbi străine (engleza și franceza) obținerea atestărilor internaționale	118 000lei	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. —Bărăităreanu Stelian Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Responsabili programe în limbi străine Prof. Ciobotaru Emilia Conf Goran Gheorghe		
	A.3. Realizarea de cursuri, dezbateri, workshop-uri, conferințe cu invitați de la facultăți de profil din țară și din străinătate, diplomați și cu reprezentanții viitorilor angajatori		Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Mărgărita Ghimpețeanu Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Șef clinici: Sef lucr Dr Dorin Țogoe Conf. univ. Dr. Niculae Tudor	Decembrie 2023	
O.S.3. Promovarea cadrelor didactice și ale personalului implicat în procesul de învățământ	A.1. Stabilirea unor criterii transparente pentru salarizarea diferențiată, acordarea gradațiilor și a salariilor de merit pe baza performanțelor obținute		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Mărgărita Ghimpețeanu Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	Decembrie 2023	Salarizarea diferențiată pe baza performanțelor individuale
	A.2. Promovarea personalului didactic pe baza principiilor performanței și competenței		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Consiliul Facultății		
	A.3. Acordarea unor salarii de merit personalului auxiliar pe baza performanțelor și competenței		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Administrator șef facultate: Docia Ion	Decembrie 2023	
IV. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII ȘI A PATRIMONIULUI⁷					
O.S.1. Îmbunătățirea dotării laboratoarelor utilizând diferite surse de finanțare	A.1. Stimularea contractării de servicii și achiziționare de echipamente		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Administrator șef facultate Docia Ion Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Dr. Codreanu Mario Darius,	Decembrie 2023	Aparatură și echipamente

⁷ Infrastructura pentru învățământ, cercetare, administrație etc.

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Prof. Dr. Tăpăloagă Dana Comisia de gestiunea si dezvoltarea patrimoniului		
	A.2. Colaborări și parteneriate cu alte instituții		Decan interimar Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. -Ghimpețeanu Mărgărita	Decembrie 2023	
	A.3. Stimularea cadrelor didactice pentru obținerea de proiecte de cercetare și achiziționarea de echipamente		Prodecan: -Prof. Dr. Ioniță Mariana Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	Decembrie 2023	
O.S.2. Îmbunătățirea dotării sălilor didactice și amfiteatrelor utilizând diferite surse de finanțare	A.1. Achiziționarea de echipamente	1 105 920 lei obiecte de inventar 2 542 399 lei mijloace fixe	Administrator șef facultate: Docița Ion	Decembrie 2023	Aparatură și echipamente Contracte de mentenanță
	A.2. Mentenanță în spațiile didactice	1 958 211 lei	Administrator șef facultate: Docița Ion	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	<p>A.3. Reparații în spațiile afectate și amenajari spații în vederea revizitei EAEVE. Lucrări amenajare spații pt CSV Moara Domneasca , Lucrări reamenajare sala cazare ovine Biobaza, Lucrări amenajare Sali anestezie și consultatii cabaline, Lucrări construcție spații cazare animale Moara Domneasca, Lucrări reabilitare punct termic, Lucrări reparații curente corp A, Lucrări execuție circuit electric și instalații sanitare spalatorie, Lucrări de bransare cablu alimentare energie electrică Pav 8, Lucrări de proiectare și execuție stație hidrofor Amfiteatru Riegler</p>	<p>2 754 676 lei VP 2 000 000 lei Directia tehnica</p>	<p>Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Șef lucr. Dr. -Ghimpețeanu Mărgărita Administrator șef facultate Docița Ion</p>	<p>Decembrie 2023</p>	
	<p>A.4. Dotarea specifică a spațiilor didactice comune</p>	<p>318 756 lei</p>	<p>Prodecan: Șef lucr. Dr. -Ghimpețeanu Mărgărita Administrator șef facultate: -Docița Ion Comisia de gestiunea și dezvoltarea patrimoniului</p>	<p>Decembrie 2023</p>	
	<p>A.5. Lucrări de reabilitare Pavilion 8</p>	<p>2_586_590 lei Fonduri MEN</p>	<p>Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Administrator șef facultate: Docița Ion</p>	<p>Decembrie 2023</p>	
	<p>A.6. Lucrări de reabilitare a amfiteatrului Prof.univ.Dr. Paul Riegler</p>	<p>4 535 327 lei fonduri MEN</p>	<p>Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan:</p>	<p>Decembrie 2023</p>	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Administrator șef facultate: Docia Ion		
	A.7. Demararea construirii unui cămin studentesc cu capacitatea de 200 locuri, inclusiv club studentesc	24.000.000 lei fonduri MEN	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Administrator șef facultate: Docia Ion	Decembrie	
	A.8. Digitalizare Campus Cotroceni - FMV		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Responsabil: Conf. Tudor Laurențiu		
O.S.3. Îmbunătățirea dotării centrelor de cercetare	A.1. Procedurarea sistemului de achiziționare a echipamentelor destinate cercetării		Prodecan: -Prof. Dr. Ioniță Mariana Administrator șef facultate: Docia Ion	Decembrie 2023	Formarea de centre de cercetare fundamentală și aplicativă
	A.2. Dotarea cu echipamente performante a laboratoarelor de cercetare		Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Mărgărita Ghimpețeanu Administrator șef facultate: Docia Ion Comisia de gestiunea și dezvoltarea patrimoniului	Decembrie 2023	
	A.3. Conceperea unei strategii de parteneriat cu alte centre de cercetare		Prodecan: -Prof. Dr. Ioniță Mariana	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
V. COOPERARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ					
O.S.1. Dezvoltarea parteneriatelor interne și internaționale	A.1. Stabilirea de contacte și parteneriate cu instituții naționale		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Sef lucrari Dr. Margarita Ghimpețeanu Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărăităreanu Stelian Directori/Responsabili proiecte de cercetare naționale	Decembrie 2023	Stabilirea de parteneriate cu instituții similare
	A.2. Stabilirea de contacte și parteneriate cu instituții internaționale		Decan interimar: -Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Sef lucrari Dr. Margarita Ghimpețeanu Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărăităreanu Stelian Responsabil ERASMUS: Prof. Dr. Ciobotaru Emilia Responsabili programe de studii medicină veterinară în limba engleză și franceză: Prof. Dr. Ciobotaru Emilia -Conf. Dr. Goran Gheorghe Valentin Directorii/responsabilii proiectelor de	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată conform bugetului ³	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
			cercetare internațională Cadre didactice afiliate la Asociații și Societăți Internaționale		
O.S.2. Dezvoltarea sistemelor de burse pentru cadre didactice și studenți	A.1. Dezvoltarea de sisteme de burse pentru studenți		Prodecan: -Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Responsabil Erasmus: -Prof. Dr. Ciobotaru Emilia Comisie probleme studentesti	Decembrie 2023	Optimizarea sistemului de burse studențești
	A.2. Dezvoltarea de sisteme de burse pentru cadre didactice în vederea perfecționării în cadrul unor instituții internaționale de prestigiu		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Prof. Dr. Prof. Dr. Ioniță Mariana Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărăităreanu Stelian	Decembrie 2023	
O.S.3. Dezvoltarea parteneriatelor în cadrul tematicilor de cercetare internaționale	A.1. Dezvoltarea de parteneriate cu colective internaționale		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Prof. Dr. Prof. Dr. Ioniță Mariana Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărăităreanu Stelian Responsabil ERASMUS: Prof. Dr. Emilia Ciobotaru Directori/Responsabili proiecte de cercetare internaționale	Decembrie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	A.2. Dezvoltarea de teme de cercetare cu instituții similare		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărăităreanu Stelian Directori/Responsabili proiecte de cercetare internaționale	Decembrie 2023	
VI. COMUNICARE ȘI PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII/UNIVERSITĂȚII					
O.S.1. Antrenarea cadrelor didactice la publicarea de lucrări științifice în reviste	A.1. Stimularea interesului pentru publicarea de articole științifice în reviste de prestigiu din străinătate, acordându-se prioritate publicării în reviste cotate ISI (cu Factor de Impact)	0	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Prof. Ioniță Mariana Directorul Școlii Doctorale: Prof. Dr. Ioan Liviu Mitrea Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	Decembrie 2023	Creșterea numărului de lucrări publicate
O.S.2. Încurajarea parteneriatelor interne și internaționale pentru rezolvarea unor teme	A.1. Stimularea interesului pentru parteneriate interne pentru rezolvarea unor teme complexe, interdisciplinare, de mare importanță fundamentală sau practică	0	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecani: Prof. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. -Ghimpețeanu Mărgărita	Decembrie 2023	Asigurarea parteneriatelor didactice și științifice

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
complexe, interdisciplinare, de mare importanță fundamentală sau practică			Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana		
	A.2. Stimularea interesului pentru parteneriate internaționale pentru rezolvarea unor teme complexe, interdisciplinare, de mare importanță fundamentală sau practică	0	Prodecani: Prof. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Directori departamente: Prof. Dr. Șerban Andreea Iren, Prof. Codreanu Mario Darius, Prof. Dr. Tăpăloagă Dana	Decembrie 2023	
O.S.3. Elaborarea anuală a unor materiale sintetice de informare	A.1. Elaborarea unor materiale sintetice de informare referitoare la oferta educațională și promovarea facultății	0	Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecan: Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Băraităreanu Stelian Responsabili programe de studii medicină veterinară în limba engleză și franceză: Prof. Dr. Ciobotaru Emilia Conf. Dr. Goran Gheorghe Valentin	Aprilie 2023	Asigurarea indicatorilor optimi de imagine ai facultății Pliante, materiale postate pe site-uri Articole de promovare
	A.2. Elaborarea unor materiale sintetice de informare referitoare la oportunități oferite de		Responsabil activități Prodecanat Didactic:	Aprilie 2023	

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
	piața muncii		Prof. Dr. Bărațăreanu Stelian Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita		
	A.3. Elaborarea unor materiale sintetice de informare referitoare la serviciile oferite de facultate		Decan interimar: Prof. Dr. Militaru Manuella Prodecani: Prof. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. -Ghimpețeanu Mărgărita Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărațăreanu Stelian Sef clinică: Sef lucr Dr Dorin Țogoe Conf. univ. Dr. Niculae Tudor Director Școală Doctorală: Prof. Dr. Mîtreă Ioan Liviu	Mai 2023	
	A.4. Elaborarea unor materiale sintetice de informare referitoare la competențe și consultanță		Prodecani: -Prof. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. _Ghimpețeanu Mărgărita Sef clinică: Sef lucr Dr Dorin Țogoe Conf. univ. Dr. Niculae Tudor	Mai 2023	
VII. STUDENȚII: MOBILITĂȚI, CULTURĂ, SPORT, VOLUNTARIAT, ASOCIAȚII STUDENȚEȘTI					
O.S.1. Implicarea în mai mare măsură a studenților în	A.1. Implicarea studenților în activități clinice și în organizarea practicii extramurale	0	Prodecan: -Șef lucr. Dr. -Ghimpețeanu Mărgărita Director departament Științe clinice:	Septembrie 2023	Dezvoltarea sistemului de servicii cu

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
procesul de îmbunătățire a tuturor activităților desfășurate în facultate			Prof. Dr. Codreanu Mario Sef clinică: Sef lucr Dr Dorin Țogoe Conf. univ. Dr. Niculae Tudor Administrator șef facultate: Docia Ion Comisia probleme studentesti Conf. univ. Dr.Costea Ruxandra, Conf. Dr. Ciocarlie Nicoleta – responsabili practica		ajutorul studenților Bază sportivă și de recreere
	A.2. Implicarea studenților în activități extra-curriculare - administrative, culturale, sportive	0	Prodecan: Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Comisia probleme studentesti	Decembrie 2023	
	A.3. Implicarea studenților în activități științifice	0	Prodecan: Prof. Dr. Ioniță Mariana Comisia de cercetare	Decembrie 2023	
	A.4. Implicarea studenților în activități de implementare a sistemelor de calitate extracuriculare	0	Președinte CEAC: Conf. univ.Dr. Goran Gheorghe Valentin	Decembrie 2023	
O.S.2. Încurajarea studenților cu rezultate deosebite pentru a candida la bursele finanțate de MEN	A.1. Stimularea studenților pentru a aplica la sesiuni de acordare a unor burse finanțate MEN	0	Prodecani: Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Comisia probleme studentesti	Decembrie 2023	Stimularea studenților pentru angajarea de burse
O.S.3. Antrenarea studenților în cercuri	A.1. Stimularea studenților pentru integrarea în tematici de cercetare	0	Prodecan: -Prof. Dr. Ioniță Mariana	August 2023	Stimularea studenților

Obiective specifice ¹	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice ²	Suma alocată ³ conform bugetului	Responsabili ⁴	Termen de realizare ⁵	Indicatori de rezultat ⁶
științifice	A.2. Stimularea studenților să organizeze manifestări științifice sub îndrumarea cadrelor didactice	0	Prodecani: -Prof. Dr. Ioniță Mariana Șef lucr. Dr. Ghimpețeanu Mărgărita Responsabil activități Prodecanat Didactic: Prof. Dr. Bărăităreanu Stelian Directorul Școlii Doctorale: Prof. Dr. Ioan Liviu Mitrea	August 2023	pentru activitatea științifică și integrarea lor în cercetare

Total buget alocat 2023: 34 557 660 lei (salarii 20 044 811 lei si cheltuieli materiale 14 512 849lei)

Tehnic 2 000 0000lei

Alte fonduri 31 135 972 lei

Biblioteca: 1 945 520 lei

Proiecte de cercetare: 414 319 lei

TOTAL GENERAL: 70 053 468 lei

DECAN INTERIMAR,

Prof. univ. Dr. Manuella MILITARU