



**Curriculum
vitae
Europass**



Informații personale

Nume / Prenume **PREDOI GABRIEL**
Adresă(e) Splaiul Independenței, nr. 105, sector 5, București, cod postal 0050097, România
Telefon(oane) 0040214011111 Mobil: 0755070410; 0744647326
Fax(uri) 0040214119869
E-mail(uri) gabrielpredoi@yahoo.com
Naționalitate(-tăți) Română
Data nașterii 18 mai 1955

**Experiența
profesională** 35 ani

Perioada **2008 – prezent**
Funcția sau postul ocupat Decan

Activități și responsabilități principale - planifica, organizează, coordonează, controlează și răspunde de întreaga activitate a instituției, în condițiile realizării unui management eficient și de calitate; reprezintă și angajează instituția în raporturi cu persoanele fizice și juridice, precum și în fața organelor jurisdicționale

Numele angajatorului Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București, Facultatea de Medicină Veterinară

Tipul activității Invatamant universitar/ Cercetare, concepție, gestiune și implementare programe de dezvoltare instituțională

Perioada **2002 - prezent**
Funcția sau postul ocupat Conducător de doctorat

Activități și responsabilități principale - planifica, organizează și coordonează activitate de cercetare a doctoranzilor

Numele angajatorului Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București

Tipul activității Invatamant universitar/ Cercetare în medicina veterinară

Perioada **1986 - prezent**
Funcția sau postul ocupat Cadru didactic: Asistent universitar (1986-1991) / Șef lucrări (1991-1999) / Conferențiar (1999-2002) / Profesor (2002 – prezent)

Activități și responsabilități principale - activitate didactică de predare curs Anatomia comparata a animalelor domestice la studenții din anii I și II
- lucrări practice
- cercetare în domeniu

Numele angajatorului Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București, Facultatea de Medicină Veterinară

Tipul activității Invatamant universitar / Cercetare

Perioada	2000 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general (CVO)
Activități și responsabilități principale	- planifica, organizează, coordonează, controlează și răspunde de întreaga activitate a Direcției Generale Sanitare Veterinare, în condițiile realizării unui management eficient și de calitate; - reprezintă instituția pe probleme tehnice în raporturi cu persoanele fizice și juridice, precum și în relații inter-institutionale internationale
Numele angajatorului	Ministerul Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale, Agenția Națională Sanitară Veterinară și pentru Sănătate Animală (2001-2004)/ Autoritatea Națională Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor (2004-prezent)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de management la nivel central în sectorul sanitar veterinar și pentru siguranța alimentelor
Perioada	1985-1986
Funcția sau postul ocupat	Medic veterinar, cercetător științific Laboratorul de Patologia Ruminanților și cabalinelor, ICVB Pasteur, București
Activități și responsabilități principale	Cercetare științifică Participare la proiecte de cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	ICVB Pasteur, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare și producție, sector medical veterinar
Perioada	1980-1985
Funcția sau postul ocupat	Medic veterinar, Laborator Patologie nespecifică și Laborator Patologia Ruminanților și cabalinelor
Activități și responsabilități principale	Șef Compartiment Patologie ovină în cadrul Laboratorului de Patologia Ruminanților și cabalinelor Diagnostic anatomopatologic, bacteriologic și micologic; Cercetare științifică; Coordonarea echipei de bază; Planificare și organizare; Întocmirea de rapoarte de activitate, rapoarte științifice ale programelor și temelor de cercetare din cadrul compartimentului și laboratorului coordonat
Numele și adresa angajatorului	I.C.V.B. Pasteur, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Diagnostic, cercetare, expertiză de diagnostic și expertiză medico-legală veterinară, sector medical veterinar
Perioada	2004 - 2006
Funcția sau postul ocupat	Project leader pentru Proiectul Phare: „Strengthening the capacity to manage the veterinary acquis. Improvement of capabilities at central and regional and county level to enforce and observe the new harmonized veterinary norms”.
Activități și responsabilități principale	- coordonarea activității de implementare și armonizare legislativă a României, în domeniul sanitar-veterinar
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Agriculturii
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management de proiect, sector medical veterinar
Perioada	2009-2011; 2010-2013; 2014-2015
Funcția sau postul ocupat	Director proiect / Manager proiecte POSDRU

Activități și responsabilități principale	Director al proiectului „Cercetări comparative privind vascularizația și inervația cervico-cefalică la rumegătoarele mici” (CNCSIS, contract 1096/2009, cod proiect ID_1324) (2009-2011) Manager pentru proiectul „Educație universitară la nivel european în domeniul medicinei veterinare- contract POSDRU/86/1.2./S/63654 (2010-2013) Manager pentru proiectul „Integrarea pe piața muncii a studenților din învățământul superior medical veterinar - stagii de pregătire practică” -contract POSDRU/90/2.1./S/63915 (2010-2013) Manager pentru proiectul „Student azi! Profesionist mâine! – Îmbunătățirea procesului de Proiect” - POSDRU/160/2.1./S/139928 (2014-2015) Manager pentru proiectul „Îmbunătățirea calității sistemului național de învățământ superior în conformitate cu schimbările societății bazate pe cunoaștere și cu dinamica pieței muncii”-Proiect POSDRU/155/1.2/S/139950 (2014-2015)
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior și a Cercetării Științifice Universitare Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București AM- POSDRU
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare, sector medical veterinar
Perioada	din 2015
Funcția sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Acreditare
Activități și responsabilități principale	Contract privind acțiuni specifice procesului de acreditare în domeniul acreditării sau alte domenii conexe, în conformitate cu cerințele RENAR
Numele și adresa angajatorului	RENAR, Calea Vitan nr. 242, sector 3
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de acreditare, conform organismului național de acreditare unic, în temeiul OG 23/ 2009 și în baza prevederilor Regulamentului (CE) nr.765/2008, care funcționează în coordonarea Ministerului Economiei.
Perioada	2008 - 2010
Funcția sau postul ocupat	Expert de cercetare
Activități și responsabilități principale	Expert în proiectul de cercetare „Studii de epidemiologie moleculară în echinococoza/hidatidoza la om și animale în sudul și nord-vestul României; program strategic și de management a bolii (ECHINOROM)” - (grant PNCDI 2 – Parteneriate, nr. 52-161/2008)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București, B-dul Mărăști, nr. 59, sect. I, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare, sector sanitar veterinar
Educație și formare	
Perioada	2014
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare – Management universitar
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia de Studii Economice București
Perioada	2013
Calificarea / diploma obținută	Certificat de atestare a competențelor profesionale în domeniul științe militare, informații și ordine publică - Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Națională de Informații “Mihai Viteazul”, Facultatea de Informații, Colegiul Național de Informații
Perioada	2004 - 2005
Calificarea / diploma obținută	Diploma de formare specializată în Administrație Publică, destinat înalților Funcționari Publici
Numele și tipul instituției de învățământ	Ministerul Administrației și Internelor – Institutul Național de Administrație

Perioada **1990 - 1999**
 Calificarea / diploma obținută **Diploma de doctor**
 Numele și tipul instituției de învățământ **Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București**

Perioada **1975-1980**
 Calificarea / diploma obținută **Diploma de doctor-medic veterinar**
 Numele și tipul instituției de învățământ **Institutul Agronomic "Nicolae Bălcescu" București, Facultatea de Medicină Veterinară**

Perioada **1970-1974**
 Calificarea / diploma obținută **Diplomă de bacalaureat**
 Numele și tipul instituției de învățământ **Liceul teoretic Salcia, jud. Teleorman (1970-1972), Liceul teoretic nr. 1 Roșiorii de Vede, jud. Teleorman (1972-1974)**

Calificări postuniversitare

- Certificat de absolvire pentru ocupația (competențe comune) de consilier orientare privind cariera - Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale/ Min. Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului- Organizat de SC Stef Management Consulting SRL (2013)
- Certificat de absolvire Program pentru Manager (15.11-21.12.2010) proiect organizat de USAMV-CPPI. Certificat 203/13.05.2011 (2011)
- Certificat de absolvire cursuri de formare continua, specializarea Management universitar organizat de ASE Bucuresti. Certificat 31/28.07.2011 (2011)
- Diploma absolvire "Programul de perfectionare profesionala destinat personalului implicat in dezvoltarea programelor de studii universitare medicale veterinare cu scopul perfectionarii competentelor in elaborarea si dezvoltarea de curricule" (2010)
- Diploma absolvire curs "Sistemul de management al calitatii conform cerintelor ISO 9001:2008". Diploma 4104/19.03.2010 (2010)
- Diploma absolvire curs "Auditul sistemului de management al calitatii". Diploma 3652/25.06.2007 (2007)
- Diploma absolvire curs "Managementul calitatii conform standardelor ISO 9000". Diploma 3447/07.05.2007 (2007)
- Diploma de formare specializata in administratie publica pentru absolvirea "Programului de formare specializata in administratie publica destinata inaltilor functionari publici" organizat de Ministerul Administratiei si Internelor - Institutul National de Administratie. Diploma 170/2006 (2006)
- Certificat de expert tehnic si consulting in agricultura. Expertiza tehnica si consultanta in agricultura.
- Certificatul de Perfectionare a Personalului din Agricultură București – Băneasa (1991)

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Engleza

Franceza

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
B2	B2	B2	B2	B2
C2	C2	C2	C2	C2

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine



Competențe și abilități sociale

- prin natura profesiei și a funcțiilor îndeplinite, mă adaptez rapid la toate situațiile, lucrând în condiții foarte bune în echipă
- cunoașterea profundă și obiectivă a propriei personalități, echilibru, încredere în sine, spirit de observație, perseverență;
- calități de comunicare persuasivă, scrisă și verbală atât cu studenții, cât și cu colegii;
- calități de raportare și redactare;
- aptitudinea de a adapta mesajele la particularitățile grupurilor țintă;
- aptitudinea de a identifica referențialele aplicabile domeniului de activitate specific și de a se raporta la acestea;

Competențe și aptitudini organizatorice

- Spirit de echipă, excelent organizator al activității colectivelor de lucru
- flexibilitate în gândire, inițiativa și creativitate;
- capacitate de: documentare și autoperfecționare; organizare; analiza și sinteza; lucru în echipă, dar și independent; respectare a termenelor limită; rezistență la efort intelectual; anticipare a evenimentelor; adaptare la activități în continuă modificare;
- corectitudine, disciplină și angajament în administrarea fondurilor publice;
- seriozitate, spirit dezvoltat de a întreprinde acțiuni noi și perseverența de a le finaliza prin decizii adecvate și de asumarea responsabilității;
- Experiență în managementul instituțional: Decanul Facultății de Medicină Veterinară București (2008 – prezent,
- Experiență în managementul didactic și de cercetare: Coordonatorul Disciplinei de Anatomia animalelor domestice (1994 – prezent)
- Experiență în managementul instituțional: Director general (CVO) - Direcția Generală Sanitară-Veterinară – Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (2001 – 2004);
- Experiență în managementul instituțional: Director General – Direcția Generală Sanitară Veterinară – Autoritatea Națională Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor – 2004 - prezent
- Experiență în managementul proiectelor de cercetare - 1980 – prezent

Competențe și aptitudini tehnice

- expert în domeniul anatomiei comparate la animale
- cercetător științific
- conducător științific teze de doctorat în domeniul medical-veterinar – 16 teze finalizate (Doctori în Medicină Veterinară)
- competente pentru ocupația (competențe comune) de consilier orientare privind cariera
- coordonator/tutore în cadrul Academiei Române - Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" București - Școala Postdoctorală pentru Biodiversitate Zootehnică și Biotehnologii alimentare pe baza ecoeconomiei și bioeconomiei necesare ecosanogenezei
- președinte de comisie pentru susținerea publică a tezelor de doctorat din domeniu – peste 150 teze de doctorat
- referent științific în cadrul comisiilor de susținere a tezelor de doctorat – peste 60 teze de doctorat
- membru în cadrul comisiilor naționale și internaționale privind susținerea tezelor de abilitare în domeniu – peste 5 teze de abilitare
- membru în cadrul comisiilor privind acordarea titlului de cercetător științific I și II
- evaluator și tutore în cadrul Școlii Postdoctorale pentru Biodiversitate Zootehnică și Biotehnologii alimentare pe baza ecoeconomiei și bioeconomiei necesare ecosanogenezei - Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" București - ACADEMIA ROMANA
- Coordonator redactare raport de autoevaluare (SER) în conformitate cu manualul procedurilor standard de operare EAEVE anexa II. Decizia Decanului FMV București 11/01.03.2010, 13/01.06.2010
- Coordonator redactare raport de autoevaluare al Specializării CEPA în vederea acreditării ARACIS. Decizia Decan FMV București 12/12.04.2010, 33/08.04.2013
- Coordonator redactare raport de autoevaluare al Specializării CEPA master în vederea acreditării ARACIS. Decizia Decan FMV București 35/13.05.2013- acreditarea specializării
- Coordonator redactare raport de autoevaluare al Specializării Medicina Veterinară în vederea menținerii acreditării ARACIS - acreditarea specializării de către ARACIS
- Coordonator redactare raport de autoevaluare al Specializării Medicina Veterinară în limba engleză în vederea acreditării ARACIS. Decizia Decan FMV București 34/09.05.2013 - acreditarea specializării
- Coordonator lucrări de diplomă elaborate de absolvenții USAMVB – peste 200 lucrări

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

- tehnoredactare computerizată, prezentări Power Point, internet Explorer

**Permis de conducere
Activitate științifică și
de cercetare**

Lucrări științifice
publicate

Cărți și manuale

Proiecte științifice de
cercetare-dezvoltare-
inovare și POSDRU

**Apartenența la
asociații și organizații
profesionale**

- permis de conducere autoturism, categoria B

Peste 300 lucrări științifice indexate ISI sau în baze de date internaționale (BDI)

Peste 17 cărți de specialitate / manuale universitare

- 10 proiecte de cercetare (PNCDI, CNCSIS, CEEX) în calitate de director sau membru în
colectivul de cercetători, în ultimii 5 ani

- 6 proiecte POSDRU, din care 4 în calitate de manager/coordonator, în ultimii 5 ani

- European Association of Veterinary Anatomists (EAVA), cu sediul la Veterinär Anatomisches
Institut der Universität Zürich - membru

- World Association of Veterinary Anatomists (WAVA), cu sediul la Cornell University, Ithaca,
U.S.A. - membru

- Asociația Națională a medicilor veterinari din România - membru

- Colegiul medicilor veterinari din România - membru

- Comisia națională pentru omologarea și acreditarea medicamentelor și produselor biologice de
uz veterinar - președinte

- Colegiul director al Ministerului Agriculturii, Apelor și Pădurilor - membru

- Comisia de Medicină Comparată din cadrul Academiei Române - Vicepreședinte

- Forumul Mediteranean de Oncologie Comparată - director științific, membru fondator

- Forumul Național de Oncologie Comparată - vicepreședinte, membru fondator

- Consiliul științific A.N.S.V.S.A - membru

- Asociația Italiană pentru Animale Mici - membru

Comisia Medicină Veterinară din cadrul Consiliului Național de Atestare a Titlurilor,
Diplomelor și Certificatelor Universitare (C.N.A.T.D.C.U.) din Ministerul Educației Naționale
(MEN) - Președinte

- Consiliul General al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor
Universitare (C.N.A.T.D.C.U.) - membru

- Academia de Științe Agricole și Silvicultură "Gheorghe Ionescu-Șișești" - membru asociat

- Asociația "One health - new medical concept" Association in Romania - membru fondator

- Asociația "One health - new medical concept" Association in Romania - Director al
Departamentului de Medicină veterinară

Informații suplimentare

Participări la peste 100 de participări naționale și internaționale la simpozioane, congrese, mese de lucru, dintre simpozioane, congrese, care, în ultimii ani: mese de lucru

Locul / țara specializării/participării	Tematica si perioada
Hanoi, Vietnam	A -66-a ședință a Comitetului Reprezentanților Plenipotențiali din statele membre ale Centrul Internațional pentru Știință și Informație Tehnologică (ICSTI), 2015
Viena, Austria	Aniversarea a 250 ani de la înființarea Facultății de Medicină veterinară din Viena, 2015
Istanbul, Turcia	A 28 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2015
Moscova, Rusia	A -65-a ședință a Comitetului Reprezentanților Plenipotențiali din statele membre ale Centrul Internațional pentru Știință și Informație Tehnologică (ICSTI), 2014
Așgabat ,Turkmenistan	Conferința mondială a creșterii și patologiei calului, 2015
Havana, Cuba	Congresul național al educației din Cuba, 2014
Murcia, Spania	A 27 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2014
Padova, Italia	A 26 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2013
Budapesta, Ungaria	A 25 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2012
Lyon, Franța	A 24 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2011
Viena, Austria	A 23 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2010
Hanovra, Germania	A 22 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2009
Copenhaga, Danemarca	A 21 –a Adunare Generală a Asociației Europene a unităților de învățământ veterinar (EAEVE), 2008
Fort Collins, SUA	Simpozionul Expanding Prion Horizons Universitatea de Stat din Colorado, SUA, 2013
Trieste, Italia	Congresul mondial de boli prionice, PRION 2014
Banff, Alberta, Canada	Congresul mondial de boli prionice, PRION 2013
Amsterdam, Olanda	Congresul mondial de boli prionice, PRION 2012
Montreal, Canada	Congresul mondial de boli prionice, PRION 2011
Genova, Italia	Al 2-lea Congres Internațional al Forumului Mediteranean de Oncologie Comparată, 2011
Cordoba, Spania	Al 3-lea Congres Internațional al Forumului Mediteranean de Oncologie Comparată, 2013
Foz do Iguacu, Brazilia	A 3-a Conferință Globală pentru Educație veterinară, organizată de OIE, 2013
Elveția, Berna	Instruire practică privind testul Idexx pentru diagnosticul EST, 2010

Diplome, medalii, premii și distincții obținute - **Premiul „Traian Savulescu” al Academiei Române pentru “Tratatul de boli infecțioase ale animalelor”, Vol. I +II (2014)**

- Medalia Forumului Mediteranean de Oncologie Comparata (2011)
- Diploma și medalia aniversara a Academiei de Stiinte Agricole si Silvice (ASAS) „Ghe. Ionescu Sisesti” (2011)
- Diploma si Medalia jubiliara a Facultății de Medicină Veterinară Iași (2011);
- Diploma și medalia pentru Progresul medicinei veterinare, al XI-lea Congres Național de Medicină Veterinară (2011)
- Diploma si Medalia jubiliara a Facultății de Medicină Veterinară Timisoara (2012);
- Diploma si Medalia jubiliara a Facultății de Medicină Veterinară Cluj-Napoca (2012);
- Medalia jubiliară “80 ani ai UASM” și certificatul Universității Agrare de Stat din Moldova, pentru merite deosebite în dezvoltarea învățământului superior și științei (2014)
- Medalia jubiliară 45 ani de la înființare, International Centre for Scientific and tehnical information, Moscova, Rusia (2014)

Referințe

Putem să cerem referințe ?	x	Da, oricând	☒	Da, cu acordul meu
Numele și prenumele, funcția și locul de muncă, telefon, e-mail	Prof.univ.Dr. Sorin Mihai CAMPEANU, Rector - Universitatea de Stiinte Agronomice si Medicina Veterinara București, 0788-751494			
Numele și prenumele, funcția și locul de muncă, telefon, e-mail	Conf.Univ.Dr. Ștefan NICOLAE, director – Institutul de Diagnostic si Sanatate Animala, 0744-499155			

Cărți (reprezentative)

1. **Predoi G.** - Anatomia comparată și topografică a animalelor domestice (Anatomia topografică). Editura Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 1999.
2. **Predoi G.** - Anatomia macroscopică a aparatului genital la suine. în Tratat de reproducție și înșămânțări artificiale la suine - coordonatori A.T. Bogdan, Șt. Mantea, Dorina Bogdan — Editura Tehnică Agricolă, București, 1999.
3. **Predoi, G., Belu, C.** - Anatomia animalelor domestice (anatomie clinică). Editura All, București, 2001. ISBN 973-571-332-2.
4. **Predoi, G., Cornilă, N., Belu, C.** - Anatomia caprei – Atlas. Editura All, București, 2001. ISBN 973-571-364-0.
5. Cotofan, V., **Predoi, G.** – Anatomia topografică a animalelor domestice. Editura All, Bucuresti, 2003. ISBN 973-571-459-0
6. Coțofan, V., Valentina Hrițcu, Palicica, R., **Predoi, G.**, Damian, A., Spătaru, C., Carmen Ganță, Enciu, V. Anatomia animalelor domestice volumul II, Organologie (Viscerele). Ed. Orizonturi Universitare, Timișoara, 2007. ISBN 978-973-638-325-0
7. Constantin, N. (coordonator). Tratat de Medicina Veterinara Volumul 5 (Autori **G. Predoi** și C. Belu - subcapitolele 84.1, 85.1.1, 85.3.1, 85.6, 86.1, 89.1, 90.1). Ed. Tehnică, București, 2009. ISBN 973-31-1580-0/ Vol. 5 ISBN 978-973-31-2340-8
8. **G. Predoi**, B. Georgescu, C. Belu, I. Dumitrescu, Anca Șeicaru, Petronela Roșu – Anatomia comparată a animalelor domestice (Osteologie, artrologie, miologie). Ed. Ceres, București, 2011. ISBN 978-973-40-0906-0
Predoi, G. – Anatomia topografică a animalelor domestice. Ed. Ceres, București, 2012. ISBN 978-973-40-0937-4
9. **Predoi, G.**, Georgescu, B., Belu, C. – Anatomia omului. Ed. Asclepius, București, 2012. ISBN 978-606-8236-24-7
10. Perianu, T. (coordonator). Tratat de Boli Infecțioase ale Animalelor. Vol. II. Viroze și boli prionice (cap. 27. Boli prionice – autori: Florica Bărbuceanu, **G. Predoi**). Ed. Universitas XXI, Iași, 2012.
11. Bogdan, A.T. (coordonator). Biodiversity of the farm animals and eco-bioeconomics significances in the food security context. Second Edition – Volume II (Edited by A. Ardelean, **G. Predoi** and G. F. Tobă). The Publishing House of Romanian Academy, București, 2012. ISBN 978-973-27-2259-6/Vol. 2 ISBN 978-973-27-2261-9
12. **G. Predoi**, C. Belu, B. Georgescu, I. Dumitrescu – Anatomia animalelor domestice. Angiologie, neurologie, organe de simt. Editura CERES, Bucuresti, 2013, ISBN – 978-973-40-1014-1.
13. B. Georgescu, **G. Predoi**, C. Belu – Anatomia omului. Ed. Ceres, Bucuresti, 2013. ISBN 978-973-40-1030-1.
14. **G. Predoi (coordonator)** - Teste de biologie și chimie pentru admiterea la Facultatea de Medicină Veterinară București, Ed. Ceres, 2014, București ISBN 978-973-40-1046-2



LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE: peste 300 de lucrări științifice publicate în țară și străinătate (câteva reprezentative)

1. **Predoi, G.**, Belu, C., Georgescu, B., Dumitrescu, I., Rosu Petronela, Bitoiu Carmen - Morpho-topographic study of the head lymphocenters in small ruminants, Romanian Biotechnological Letters, 2011, vol. 16, nr. 2, pp. 6115-6119, ISSN 1224-5984, Record Number 20113172073
2. **G. Predoi**, C. Belu, B. Georgescu, I. Dumitrescu, Petronela Roșu, Carmen Bițoiu - Aspects regarding the conformation and structure of the rete mirabile epidurale at sheeps, Romanian Biotechnological Letters, 2012, vol. 17, nr. 1, pp. 7022-7026, ISSN 1224-5984, Record Number 20113172073.
3. **Predoi, G.**, Belu, C., Dumitrescu, I., Georgescu, B., Rosu Petronela, Bitoiu Carmen - The morphology of the shoulder and elbow joints in Ostrich (*Struthio camelus*), Anatomia, Histologia, Embryologia, 2010, Vol. 39, nr. 4, pp. 266, ISSN 0340-2096.
4. **Predoi, G.**; Belu, C.; Cornila, N.; Georgescu, B.; Dumitrescu, I.; Seicaru Anca - Topography of the abdominal organs of *Myocastor coypus*, XXIV Congress of the European Association of Veterinary Anatomists, Brno, 2002 – Acta Veterinaria 72, supplementum 7, Acta vet. Brno.
5. **Predoi Gabriel**, Cristian Belu, Raita Ștefania Mariana, Serban Andreea, Barbuceanu Florica - Importance of genetic selection for increasing sheep resistance to scrapie, Expanding Prion Horizons 2013 Symposium, Colorado State University
6. **G. Predoi**, B. Georgescu, C. Belu, S.M. Raita, F. Barbuceanu - The morphology of the muscles of the pectoral girdle in guinea – fowl (*Numida meleagris*), 31st World Veterinary Congress, 150th Anniversary of the World Veterinary Association, Prague, Czech Republic, 2013
7. **Predoi G.** - Consideratii privind geneza, conformatia, topografia si rolul rețelei admirabile epidurale, Lucrari Stiintifice USAMV a Banatului, Medicina Veterinara, 2004, vol. XXXVII, 66-69. ISSN: 1221-5295
8. Barbuceanu Florica, Cristina Diaconu, Mariana Ștefania Raita, Daniela Stamate, Lupescu, C., **Predoi, G.** - Evaluating the effectiveness of genetic screening for the identification and classification of increasing sheep resistance in Romania, Prion, vol. 8, supplement, 2014, 59-109, Print ISSN: 1933-6896; Online ISSN: 1933-690X (indexed in Medline/PubMed, Index Medicus and Scopus), Impact Factor (IF) 2.133
9. Ioan Liviu Mitrea, Mariana Ionita, Irina Ioana Costin, **Gabriel Predoi**, Eugeniu Avram, Laura Rinaldi, Maria Paola Maurelli, Giuseppe Cringoli, Claudio Genchi - Occurrence and genetic characterization of *Echinococcus granulosus* in naturally infected adult sheep and cattle in Romania, *Veterinary Parasitology*, Volume 206, Issues 3–4, Pages 159–166, ISSN: 0304-4017, Impact factor 2,719
10. Florica Barbuceanu, Cristina Diaconu, Ștefania Raita, Mihai Turcitu, Lidia Chitimia, **Gabriel Predoi** - Survey of prion infections in small ruminants in Romania between 2002 and 2012, Congresul Mondial de Boli prionice PRION 2013, Alberta, Banff, Canada, Prion, vol. 7, supplement, 2013, Print ISSN: 1933-6896; Online ISSN: 1933-690X (indexed in Medline/PubMed, Index Medicus and Scopus)
11. Pisosschi Aurelia, Cimpeanu Carmen, **Predoi Gabriel** – Electrochemical methods for total antioxidant capacity and its main contributors determination: a review, Open Chemistry 13(1), DOI: 1515/chem-2015-0099, IF: 1,33
12. Dumitrache Irina, Ionita Mariana, **Predoi G.**, Avram E., Rinaldi L., Maurelli Maria, Romig Th., Mitrea I.L. -Molecular epidemiology of cystic echinococcosis in sheep in Romania, Journal of Biotechnology 185: S40, DOI: 10.1016/j.biotech.2014.07.133, IF: 2,87

Proiecte de cercetare reprezentative

Programul/Proiectul	Funcția	Perioada
"Cercetari comparative privind vascularizarea si inervatia cervico-cefalica la rumegatoarele mici", cod proiect ID-1324, contract 1096/19.01.2009, program PN II-IDEI	Director proiect	2009 - 2011
Proiect 62/86 din 2008 "Elaborarea si implementarea unui nou algoritim diagnostic in patologia maligna a aparatului genital si a glandei mamare bazat pe corelarea factorilor clinici si paraclinici cu markeri genetici si epigenetici"	Membru	2008-2011
Studii de epidemiologie moleculară în echinococoză/hidatidoză la om și animale în sudul și nord-vestul României; program strategic și de management a bolii (ECHINOROM), grant PNCDI 2 – Parteneriate, nr. 52-161/2008	Expert de cercetare	2008-2010
Proiect POSDRU/86/1.2./S/63654 - "Educatie universitara la nivel european in domeniul medicinei veterinare"	Manager proiect	2010-2013
Proiect POSDRU/90/2.1./S/63915 - "Integrarea pe piata muncii a studentilor din invatamantul superior medical veterinar - stagii de pregatire practica"	Expert pe termen lung	2010-2013
Proiect POSDRU/81/3.2./S/58833 - "Perfectionarea resurselor umane din medicina veterinara"	Coordonator partener	2010-2013
Proiect POSDRU/107/1.5./S/76888 Burse doctorale in sprijinul activitatii de cercetare in domeniul agronomic si al medicinei veterinare	Expert pe termen lung	2010-2013
Proiect POSDRU/160/2.1./S/139928 – Student azi! Profesionist mâine! – Îmbunătățirea procesului de inserție pe piața muncii a studenților din domeniile tehnic/economic/medical veterinar (IMPULS)	Coordonator Partener 1 (USAMV București)	2014-2015
Proiect POSDRU/155/1.2./S/139950 – Îmbunătățirea calității sistemului național de învățământ superior în conformitate cu schimbările societății bazate pe cunoaștere și cu dinamica pieței muncii.	Coordonator Partener 1 (USAMV București)	2014-2015

Prof.univ.dr. Gabriel PREDOI



Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București

FACULTATEA DE MEDICINĂ VETERINARĂ



PLAN MANAGERIAL
de susținere a candidaturii la funcția de DECAN
al Facultății de Medicină Veterinară din București
din cadrul
Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară BUCUREȘTI
Mandat 2016-2020
Gabriel PREDOI

Motto: „Laboribus vacandum est, dum anni, tempus, viresque sinunt”.
„Să ne îndemnăm la muncă câtă vreme ne-o îngăduie anii, timpul și forțele”.

1. CONTEXT ȘI IMPLICAȚII

Facultatea de Medicină Veterinară din București din cadrul **Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară** este una dintre cele mai importante instituții de învățământ superior și de cercetare din România din domeniul său de expertiză.

În cei peste 155 de ani de existență, Facultatea de Medicină Veterinară și-a dobândit un solid prestigiu național și internațional. Mulți dintre profesorii și absolvenții facultății s-au afirmat ca personalități de seamă, ca profesori și cercetători în mari universități ale lumii, membri ai Academiei Române și ai unor academii din alte țări, diplomele obținute în cadrul instituției noastre constituind o garanție a unui înalt nivel de pregătire, compatibil cu cele mai înalte exigențe de competitivitate, prezente în câmpul cunoașterii și științei din domeniu. Instituția noastră este chemată la începutul secolului al XXI-lea să răspundă în mod specific provocărilor care se ridică zi de zi în fața cunoașterii și acțiunii umane, având drept principale sarcini generale progresul cunoașterii, educația studenților printr-un proces pedagogic

G. Predoi

modern, centrat pe studenți și pe rezultatele învățării și angajarea socială prin discutarea și evaluarea agendei publice și propunerea unor soluții problemelor societății românești actuale.

În acest context, de maximă competitivitate pentru accesul la finanțarea de bază și complementară, dictată de clasificarea națională a universităților și programelor de studiu, se impune asigurarea unui nivel de calitate ridicat pe toate palierele academice, care se va reflecta pozitiv asupra imaginii facultății pe plan național și internațional, asupra numărului de studenți atrași și a parteneriatelor, atât în plan educațional, cât și în ceea ce privește activitatea de cercetare științifică.

În fața acestor provocări trebuie să gândim și să acționăm conjugat într-un mod inovativ, care să asigure evoluția facultății noastre pentru consolidarea poziției câștigate. Din respectul profund pentru predecesorii noștri și pentru toți cei care formează astăzi corpul didactic academic al acestei facultăți, care au contribuit la poziționarea FMV București în rândul facultăților de elită din România, avem responsabilitatea de a căuta soluții și de a acționa pentru ca în următoarea perioadă să accedem în prima grupă valorică. Cred în potențialul acestei facultăți de a demonstra că performanța ridicată a cercetării științifice și învățământului de până acum este o tradiție și nu o simplă întâmplare.

De-a lungul existenței sale, Facultatea de Medicină Veterinară din București s-a menținut ca o prezență activă, recunoscută în educația superioară din domeniul medical veterinar la nivel național și internațional și am siguranța că așa va rămâne.

2. MISIUNE ȘI VIZIUNE

Prezentul plan managerial are la bază: Legea Educației Naționale 1/2011, Carta USAMV București, Codul muncii și **Planul managerial al Rectorului USAMV București, Prof. univ. Dr. Sorin Mihai Cîmpeanu în legislatura 2016 - 2020**, precum și obiectivele strategice asumate de Consiliul Facultății de Medicină Veterinară și Senatul USAMV București pentru această perioadă.

Acest plan reprezintă un fundament pe care, împreună, ca o echipă, prin dialog și deschidere, vom clădi în continuare viitorul facultății noastre în următorii patru ani.

2.1. Misiunea facultății

Facultatea de Medicină Veterinară se individualizează în Spațiul European al învățământului superior prin *tradiție, viziune, misiune și obiectivele* asumate de Rectorul USAMV B și, evident, de decanul FMV. Dezideratul facultății este de a obține una din primele poziții în clasamentul universităților din țările Europei Centrale și de Est și printr-o



competitivitate ridicată pe plan european și mondial a programelor de studii de licență și masterat oferite.

FMV își propune, prin programele de studii concepute și implementate, să răspundă cerințelor societății actuale, în perspectiva integrării pe piața muncii.

Misiunea facultății nu poate fi concepută decât în continuitate, consolidând realizările obținute în cele două mandate duse la final cu succes și în acord cu contextul socio-economic național și internațional actual. Astfel, este esențială continuarea pregătirii competitive a studenților prin programe academice rigurose și performante pentru a deveni medici veterinari și ingineri în domeniul controlului și expertizei agroalimentare, profesioniști, capabili să activeze la standardele internaționale.

Pentru a putea conduce facultatea în această direcție, vom continua efortul din mandatele anterioare prin identificarea a noi culoare de abordare pentru realizarea de parteneriate între facultatea noastră și facultățile cu profil veterinar din țară, din Uniunea Europeană și spațiul extra-european, precum și cu alte instituții de profil, într-un cuvânt **internaționalizarea** instituției.

Dacă împreună vom reuși să realizăm toate aceste deziderate, văd, peste încă patru ani, o facultate care participă activ la păstrarea poziției universității noastre în domeniile cercetării avansate și educației, într-un climat creativ, dinamic și stimulatив pentru dezvoltarea profesională și personală a studenților și a cadrelor didactice. În acest context, sunt oferite toate premisele pentru a consolida și dezvolta poziția de facultate importantă la nivel național, fiind recunoscută ca pol de excelență pe palierul cercetării științifice, domeniul Medicină Veterinară putând astfel să acceadă la categoria superioară (A).

2.2. Misiunea decanului

Motto: „Continuitate, dinamism, noutate”

Principala misiune a decanului trebuie să fie aceea de a asigura creșterea performanțelor facultății în toate domeniile de activitate: educațional, cercetare științifică, dezvoltare strategică, orientarea programelor spre dezvoltarea profesională și personală a studenților, vizibilitatea națională și internațională, deschiderea către cooperarea cu mediul economic și social.

Experiența de 35 de ani în învățământul universitar și în funcții manageriale, din care 23 de ani ca titular al disciplinei Anatomia Animalelor Domestice, 8 ani ca Director General al Direcției Generale Sanitare Veterinare (CVO) din cadrul Ministerului Agriculturii, respectiv Autoritatea Națională Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor și cei 8 ani ca decan al FMV București, mă îndreptățesc să afirm că știu care sunt greșelile,



neîmplinirile, dar și punctele noastre tari și oportunitățile încă nefructificate, disponibilitățile și limitele resurselor umane, cerințele studenților, masteranzilor și ale doctoranzilor care studiază în facultatea noastră.

De asemenea, experiența celor două mandate de decan al FMV București mi-a demonstrat că facultatea noastră are potențialul de a evolua permanent, ceea ce mă obligă, în continuare, la o implicare totală în fiecare domeniu de activitate.

Candidez cu speranța că voi avea - **și de această dată** - suportul conducerii universității și a întregii comunități academice din facultate în intenția mea de **a continua stilul de conducere deschis, dinamic, bazat pe respect și o colaborare reală, în vederea îmbunătățirii tuturor aspectelor activității noastre.**

Misiunea însoțită care va defini acțiunile mele se bazează, ca și până acum, pe următoarele valori: profesionalism, transparență decizională, valoare și eficiență, solidaritate și colegialitate academică, egalitate de șanse, conduită universitară ireproșabilă, dar și pe asigurarea unei calități superioare în tot ceea ce întreprindem și pe asumarea responsabilității individuale și colective.

În mod special, **doresc să susțin, ca și până acum, responsabilitatea, competența, onestitatea, transparența și munca de calitate**, ca valori esențiale în care va trebui să excelăm pentru a putea transforma viziunea în realitate.

Același mod de lucru va fi aplicat de către membrii echipei manageriale de la toate nivelurile. Munca de calitate este condiția accesului la resurse și implicit la dezvoltare, astfel aceasta va trebui să fie bazată pe indicatori și ținte clar definite în toate direcțiile: cercetare științifică, educație, internaționalizare, servicii pentru studenți și pentru corpul academic, organizare internă.

Concluzionând, susțin în continuare că integritatea, conducerea bazată pe principii, date și fapte, orientarea către studenți, consecvența în finalizarea cu succes a fiecărui proiect, accentul pe calitate superioară ca principală prioritate prin implicarea activă a întregului corp academic, obiectivitatea, încurajarea opiniei deschise și susținerea tuturor acelor care aduc contribuții importante la ridicarea și menținerea instituției în elita structurilor academice din România reprezintă principiile majore pe care nu voi ezita să le susțin și să le promovez în cadrul facultății noastre.

3. OBJECTIVE STRATEGICE ȘI MĂSURI DE REALIZARE

Planul propus poate fi completat și îmbunătățit, fie în urma modificărilor condițiilor externe, fie urmare a sugestiilor primite, pe care le voi analiza și le voi supune dezbaterii și aprobării în cadrul structurilor de reprezentare și decizionale, în măsura în care se dovedesc a fi valoroase, utile și constructive.



Obiectivele asumate în cadrul acestui program managerial reprezintă continuarea firească a celor din mandatele anterioare și se referă la:

- resurse umane și bază materială;
- studenți;
- educație și cercetare științifică;
- colaborare cu mediul socio-economic și relații internaționale.

3.1. Resursele umane și baza materială

Motto: „O echipă este atât de puternică pe cât este de puternic cel mai slab membru al său”

Capitalul uman (personalul didactic, personalul nedidactic și studenții) este cel mai important element în orice activitate și va constitui, ca și până acum, o prioritate pentru mine.

În acest context, au fost intensificate demersurile pentru revizuirea condițiilor necesare acordării titlurilor didactice, mai ales a celor de conferențiar și profesor, astfel încât numeroși colegi, valoroși prin activitatea desfășurată, au fost promovați.

Voi încuraja munca în echipă, deoarece am convingerea că o instituție este puternică prin oamenii ei constituiți în echipe, și mai puțin prin individualități.

În mandatul din perioada 2012-2016, s-au achiziționat servicii și s-au realizat investiții importante, precum:

- continuarea lucrărilor privind finalizarea construcției unui spital de animale mici, a unei biobaze și a unui fânar;
- finalizarea reabilitării căminului studențesc, cu modernizarea spațiilor și dotarea lor la standarde înalte, inclusiv cu un sistem de acces în regim controlat;
- continuarea reabilitării unor spații de educație, ale unor laboratoare didactice și de cercetare;
- organizarea și amenajarea spațiilor verzi din cadrul facultății, inclusiv prin dotarea cu sistem de irigații;
- amenajarea unei noi parări în incinta campusului destinată dominant parării în regim de gratuitate studenților;
- amenajarea spațiului destinat incineratorului achiziționat pentru denaturarea subproduselor de origine animală nedestinate consumului uman;
- achiziționarea aparatului de RMN, destinat exclusiv animalelor, singurul de acest tip din România;
- modernizarea pavilioanelor Clinici și Preclinici, prin proiectarea unui sistem de monitorizare video și acces controlat;



- reabilitarea și dotarea dispensarelor din cadrul circumscripțiilor sanitare veterinare concesionate din județul Ilfov (Găneasa și Glina);
- finalizarea izolatorului pentru speciile de animale mari în cadrul circumscripției sanitare-veterinare Glina;
- concesionarea a încă două circumscripții destinate realizării practicii studenților în cadrul DSVSA București;
- câștigarea, implementarea și finalizarea a trei proiecte POSDRU, din care unul în calitate de coordonator (ID 136748) și două în calitate de partener principal (ID 139928 și ID 139950) câștigate în urma competiției, în valoare totală de 2 250 000 euro, dar și finalizarea și asigurarea cu succes a sustenabilității altor trei proiecte, implementate în mandatul 2008-2012 (ID 63654, ID 63915, ID 58833), în valoare totală de peste 10 500 000 euro;
- lucrările la spitalul veterinar și biobază au înregistrat progrese importante, iar darea în funcțiune este preconizată cel mai târziu în anul 2017, în funcție de capacitatea de execuție a constructorului.

Astfel, principalele obiective asumate în mandatul anterior au fost realizate, unele sunt în curs de finalizare, iar altele vor trebui dezvoltate în perioada 2016-2020.

Obiective strategice propuse în domeniul resurselor umane și bazei materiale:

- menținerea în facultate a unui climat favorabil de formare, dezvoltare și motivare a resursei umane;
- asigurarea, ca și până acum, a transparenței și echității în privința întocmirii statelor de funcțiuni ale departamentelor;
- asigurarea unui traseu academic ascendent tuturor membrilor corpului profesoral, în concordanță cu performanțele individuale didactice și de cercetare;
- dezbateră anuală la nivelul colectivelor de specialitate din departamente a conținutului fișelor disciplinelor și armonizarea lor cu exigențele academice europene și cu cerințele pieței muncii;
- consolidarea prestigiului corpului profesoral prin atragerea și includerea în colectivele departamentelor a celor mai valoroși absolvenți (în contextul efortului național de întinerire a corpului profesoral cu tinere cadre didactice în vârstă de până în 35 de ani), precum și a specialiștilor prestigioși în domeniile aferente programelor de studii, în calitate de colaboratori;
- reorganizarea departamentelor, în corelație cu legislația europeană;



- încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice în vederea obținerii titlurilor de Abilitat și Diplomat;
- asigurarea transparenței și corectitudinii în evaluarea personalului facultății în vederea acordării sporurilor salariale și a gradațiilor de merit;
- valorificarea experienței academice prin menținerea în activitate, după pensionare, a cadrelor didactice cu rezultate deosebite, cu respectarea legislației opozabile în vigoare;
- sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice pentru a participa la mobilități internaționale de tip ERASMUS și crearea de parteneriate cu mediul academic internațional;
- îmbunătățirea continuă a sistemului de intra-net pentru studenți, cadre didactice și secretariat în scopul respectării principiului transparenței informației și eficientizării comunicării;
- realizarea lucrărilor de întreținere, reparații, mentenanță și eventuale extinderi care să mențină funcționalitatea tuturor spațiilor aferente facultății;
- extinderea, reabilitarea și diversificarea activității Laboratorului din cadrul Clinicii FMV;
- finalizarea și intrarea în circuitul funcțional a Spitalului de animale mici, a biobazei și fânarului;
- continuarea lucrărilor pentru finalizarea reabilitării pavilionului nr. 8 – Anatomie patologică
- demararea lucrărilor de consolidare și reabilitare a pavilionului Departament Științe Preclinice (ICZ);
- finalizarea modernizării spațiilor din cadrul Campusului facultății (zonele Anatomie patologică, Clinici, Pavilionul Științe Preclinice) prin instalarea de sisteme de irigații, montare gazon și borduri, asfaltare;
- construcția unui cămin studentesc în Campusul facultății;
- demararea procedurilor în vederea construirii unui spital pentru animale mari în locația Moara Domnească;
- reamenajarea adecvată a spațiilor corespunzătoare în vederea punerii în funcțiune și includerii în circuitul didactic și de cercetare a aparatului RMN – Pavilion Clinici;
- extinderea activităților sanitare veterinare prin concesionarea a încă două circumscripții din cadrul DSVSA București.

3.2. Studenții

Motto "Garanția unui viitor frumos pentru oricare națiune este buna educațiune a junimei sale."

Facultatea noastră promovează un învățământ centrat pe student.

Studenții vor avea în persoana mea, ca și până acum, un partener sincer și loial. Voi continua politica de capacitate a acestora, prin încurajarea exprimării propriilor sugestii și propuneri, printr-o permanentă interacțiune și implicare a acestora în procesul decizional.

 7/11

Experiența acumulată în timpul celor două mandate îmi conferă ușurința de a aborda cele mai diferite situații apărute în campusul universitar, în rândul studenților, de la probleme de educație, cazare, până la cele privind cazurile sociale.

Voi continua adaptarea viziunii facultatii, începută prin proiectele POSDRU, referitoare la procesul de predare-învățare-evaluare, în care studentul devine subiect activ și contribuie, prin interacțiune, la propria sa cunoaștere, formare și dezvoltare, iar profesorul își deplasează accentul de pe rolul de furnizor de informație pe rolurile de organizator și coordonator, de consiliere și tutorat, de creator de situații de învățare și de evaluator și modelator al actului educațional.

Biblioteca facultății noastre a constituit și va constitui un obiectiv important în pregătirea studenților, astfel că, urmare a investițiilor majore, a reușit să se mențină, în spiritul tradiției, cea mai bine cotate bibliotecă de specialitate din țară.

Reintroducerea examenului de admitere la programul de studii Medicină Veterinară, după mulți ani, a oferit un tablou real al adresabilității și a avut drept consecință o selecție mai riguroasă, meritocratică, a viitorilor studenți.

Obiective strategice propuse privind studenții:

- asigurarea unei receptivități maxime față de propunerile studenților în domeniile de interes academic și încurajarea participării lor în managementul optim al facultății;
- continuarea promovării unui mediu de înaltă ținută academică, de colaborare și respect în vederea generării de competențe solide care să asigure studenților integrarea rapidă și eficientă pe piața muncii;
- stimularea interesului studenților pentru performanță, atât privind activitatea de învățare, cât și cea de cercetare științifică, printr-o evaluare obiectivă, prin recompense materiale și morale pentru rezultate deosebite la învățătură, participarea și obținerea de premii la concursurile științifice, manifestările culturale, sportive sau de altă natură;
- în ceea ce privește practica studenților, vom continua parteneriatele tradiționale cu DSVSA județene și vom căuta noi oportunități de încheiere a unor parteneriate cu instituții recunoscute pentru a acoperi domeniile programelor de studii ale facultății noastre;
- perfecționarea continuă a comunicării student – decan, student – secretariat, student – director de departament, student – cadre didactice;
- asigurarea corectitudinii în acordarea locurilor în cămine, a burselor, a reducerilor de taxe de studiu, a locurilor în taberele studentești și a altor facilități;
- susținerea permanentă prin intermediul activității de tutoriat a studenților încă de la admiterea în facultate și până la absolvire;



- sprijinirea asociațiilor studențești, atât în activitățile formale, cât și în cele non-formale;
- sprijinirea logistică și financiară a concursurilor și a manifestărilor științifice studențești.

3.3. Educația și cercetarea științifică

Data fiind tradiția FMV București în ceea ce privește activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, vor fi adoptate măsuri susținute și judicioase pentru a valorifica rezultatele cercetării astfel ca, la orizontul anului 2020, facultatea noastră să se găsească pe o poziție consolidată în România și pe un trend ascendent pe plan internațional.

În mandatul 2012-2016, preocuparea pentru calitate în Facultatea de Medicină Veterinară s-a concretizat prin acreditarea tuturor programelor de studii de licență și master, cu calificativul ”grad ridicat de încredere”.

În vederea susținerii activității de cercetare, inclusiv a cercetării în cadrul școlii doctorale, am considerat ca fiind o prioritate **alocarea fondurilor necesare pentru asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice.**

Volumul științific al USAMV B *AgroLifeScientific Journal*, precum și volumul științific al secțiunii de Medicină Veterinară, promovat într-o categorie superioară, beneficiază acum de expertiza unui comitet științific internațional, iar lucrările se publică în limba engleză, într-un format riguros din punct de vedere științific, fiind vizibile ELSEVIER și în alte baze de date prestigioase.

Obiective strategice propuse privind educația și cercetarea științifică:

- afirmarea, în continuare, a facultății noastre ca instituție performantă și competitivă de cercetare și învățământ superior;
- administrarea mai eficientă a activității de cercetare și asigurarea unor informații de calitate orientate și spre exploatarea oportunităților oferite de cerințele socio-economice actuale;
- optimizarea colectării informațiilor legate de rezultatele cercetării, în perspectiva finanțării diferențiate în funcție de performanțe;
- sprijinirea activității de publicare a rezultatelor cercetării în volumele unor **conferințe de prestigiu și în reviste cotate ISI** și evidențierea anuală a acestor lucrări cu scor relativ de influență și factor de impact;
- înființarea unui nou program de studii în limba franceză, după cel în limba engleză, care funcționează începând cu anul universitar 2014-2015;
- înființarea unui Laborator de biologie moleculară, destinat atât cercetării, cât și diagnosticului;



- acreditarea conform standardului de referință SR EN ISO 17025:2005 a Laboratorului de analize medicale veterinare, autorizat sanitar veterinar în mandatul trecut;
- modernizarea permanentă a procesului didactic prin utilizarea tehnologiilor educaționale moderne și eficiente, folosirea uzuală a platformei de e-learning atât de către cadrele didactice, cât și de către studenți;
- îmbunătățirea permanentă a conținutului disciplinelor și a modalităților de transmitere a cunoștințelor și de formare a deprinderilor pentru obținerea unor competențe reale;
- armonizarea permanentă a planurilor de învățământ conform legislației specifice domeniului veterinar reglementat, exclusiv în interesul învățământului superior veterinar de calitate, care trebuie să asigure finalitatea practică și rentabilitatea economică scontată („*studenti buni educați de profesori buni*” și „*profesori pentru discipline, nu discipline pentru profesori*”);
- perfecționarea sistemului de management al calității în activitatea didactică;
- consolidarea culturii instituționale bazată pe demnitate și profesionalism, prin stimularea performanței și loialității față de facultate;
- sprijinirea cadrelor didactice de a face parte din organisme interne la nivel regional sau național, ca și din organisme europene în domeniile de competență;
- stabilirea unor tematici și domenii de cercetare coerente și prioritare la nivelul facultății noastre;
- organizarea de întâlniri periodice cu colegii din facultăți omoloage și cu reprezentanții autorităților veterinare pentru identificarea temelor de cercetare de interes comun;
- stabilirea de parteneriate inter si transdisciplinare cu organisme naționale si internaționale în vederea organizării de programe de formare continuă;
- organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale și implicarea activă pentru publicarea lucrărilor în volume cu vizibilitate internațională;
- organizarea de întâlniri la nivel de departamente în vederea informării și instruirii cadrelor didactice în privința competițiilor de granturi de cercetare;
- încurajarea cadrelor didactice pentru a se înscrie în registrul experților evaluatori de proiecte de cercetare, lansate de structurile MENCȘ, precum și în lista evaluatorilor de programe de studii ARACIS sau în structuri internaționale.

3.4. Colaborarea cu mediul extern și relațiile internaționale

Facultatea de Medicină Veterinară București rămâne deschisă oricăror propuneri și oportunități de colaborare, așa cum se precizează și în programul managerial al Rectorului USAMV București.

Asigurarea unui nivel ridicat de calitate în procesul de învățământ și de cercetare nu se poate realiza fără dezvoltarea unor platforme dotate și moderne.



Dezvoltarea parteneriatelor cu alte universități, cu instituții de cercetare de prestigiu pentru susținerea programelor de studiu reprezintă, ca până acum, priorități ale acestui plan managerial.

Obiective strategice propuse privind colaborarea cu mediul extern și relațiile internaționale:

- crearea unui sistem coerent și eficient de gestionare a informațiilor privind inserția absolvenților pe piața muncii;
- promovarea exemplelor de cariere atractive pentru absolvenți;
- organizarea periodică a unor evenimente de tip “Ziua Carierei”;
- menținerea și dezvoltarea parteneriatelor actuale cu instituții publice și private de profil și identificarea de noi oportunități de colaborare;
- promovarea imaginii facultății și creșterea vizibilității astfel încât să devină unul dintre principalii parteneri solicitați pentru proiecte de cercetare în domeniul de expertiză;
- susținerea implicării cadrelor didactice în stagii de scurtă durată în universități de prestigiu din străinătate, în vederea îmbunătățirii sistemelor de predare-învățare;
- participarea cu materiale promoționale la diferite evenimente de prezentare și promovare a ofertei educaționale;
- invitarea, în vederea susținerii de prelegeri, a unor profesori de prestigiu din universități de renume, cu programe de studii similare.

Pentru ca misiunea, viziunea și obiectivele propuse în prezentul plan managerial să fie implementate cu succes, voi nominaliza cei trei prodecani respectând, ca și până acum, principiile integrității, competențelor și profesionalismului specifice ariilor de responsabilitate corespunzătoare, astfel ca întreaga activitate a facultății să fie coordonată de o echipă managerială competentă, echilibrată, unită, în care altruismul, moralitatea și echilibrul să fie pachetul de valori pentru orice acțiune întreprinsă.

Prof. univ. Dr. Gabriel PREDOI