

MANAGEMENTUL FINANCIAR AL SOCIETĂȚILOR CU PROFIL VETERINAR

STRUCTURA

Programul de studii	Medicină Veterinară
Anul de studii	VI
Semestrul	VII
Regimul disciplinei	Facultativă
Numărul total de ore pe săptămână	Curs – 2 ore; Seminar- 2 ore
Numărul total de ore conform planului de învățământ	Curs+Seminar – 56 ore
Numărul de credite transferabile	2

OBIECTIVELE DISCIPLINEI

Dobândirea noțiunilor teoretice și practice necesare unui antreprenor debutant în activități profitabile de prestări servicii medical-veterinare, sanitar-veterinare, farmaceutice/fitosanitare, agrozootehnice și/sau comerț cu animale ori produse agroalimentare.

CONȚINUTUL DISCIPLINEI*

CURS	Nr.ore
Introducere în managementul financiar: concepte și obiective.	2
Mediul economic și specificul financiar al societăților veterinare.	2
Structura capitalului și surse de finanțare.	2
Planificarea și prognoza financiară.	2
Gestiunea veniturilor și cheltuielilor.	2
Calculul și analiza costurilor serviciilor veterinare.	2
Politici de preț și rentabilitate.	2
Bugetul de venituri și cheltuieli.	2
Analiza situațiilor financiare (bilanț, cont profit și pierdere, cash-flow).	2
Indicatori economico-financiari și interpretarea lor.	2
Managementul investițiilor și al riscurilor financiare.	2
Strategii de dezvoltare și sustenabilitate financiară.	2
Aspecte legislative și fiscale aplicabile cabinetelor veterinare.	2
Evaluare pe parcurs- Studii de caz și aplicații practice.	2
SEMINAR	Nr.ore
Elaborarea unui plan financiar pentru activități în cod CAEN specific	2
Analiza unor situații financiare reale.	2
Calculul costului unitar al serviciilor sanitar-veterinare.	2
Realizarea unui buget anual.	2
Simulare de luare a deciziilor privind investiții și finanțare.	2
Identificarea riscurilor financiare și propunerea de soluții.	2
Identificarea oportunităților de finanțare/cofinanțare/refinanțare	2
Consultanța juridică și financiar-fiscală externalizată.	2
Analiza de piață comparativă pe domenii comerciale aferente codurilor CAEN conexe	2
Calculul profitabilității.	2
Rectificarea unui buget anual. Situații și motivații.	2
Simulare de luare a deciziilor manageriale de firmă.	2
Identificarea riscurilor asociate zonei financiar-bancare.	2
Prezentări individuale/de grup pe teme de management financiar.	2

BIBLIOGRAFIE

1. Ghiduri de carieră și orientare profesională (ANOFM, Erasmus+, Career Services).
2. Năstase, M. (2018). Dezvoltarea abilităților manageriale și personale. Editura ASE.
3. Popescu, C. (2021). Orientare și consiliere profesională. Editura Universitară.
4. Brealey, R., Myers, S., Allen, F. (2020). Principles of Corporate Finance. McGraw-Hill.
5. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting. Cengage Learning.
6. Petrescu, S. (2021). Analiză și gestiune financiară. Editura ASE.
7. Olteanu, A., Burcă, V. (2020). Finanțe și contabilitate în practică veterinară. Editura Universitară.
8. Petrescu, S. (2019). Analiză economico-financiară. Editura ASE.
9. Pătruț, M. (2018). Management financiar și contabilitate aplicată în medicina veterinară. Editura Ion Ionescu de la Brad.
10. Ross, S. A., Westerfield, R., Jordan, B. (2022). Fundamentals of Financial Management. Cengage.
11. ANSVSA – Reglementări privind raportarea și gestiunea financiară în unitățile veterinare private.
12. European Commission (2023). Sustainable Finance and Veterinary Business Guidelines.
13. BNR – Ghid pentru IMM-uri privind gestionarea riscurilor financiare.
14. Toată legislația fiscală și contabilă în vigoare aplicabilă profesiei veterinare și activităților conexe acesteia.

EVALUARE

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală %
Curs	Înțelegerea conceptelor teoretice; Evaluare capacitatea de sinteză	Colocviu	50%
Seminar	Participare activă, proiect individual/grup, aplicații practice	Eseu	50%
Alte activități	Documentare Studiu individual Îndrumare on line/off line	Înțelegerea principiilor fundamentale de management financiar general. Formarea competențelor privind analiza și planificarea financiară în cadrul societăților cu cod CAEN în sector agroalimentar și de prestații sanitar-veterinare. Familiarizarea cu instrumentele de gestiune a costurilor, veniturilor și investițiilor. Dezvoltarea abilităților de elaborare, interpretare și responsabilitate a situațiilor financiare. Pregătirea pentru luarea deciziilor strategice și tactice în managementul resurselor financiare.	-

Titularul activităților de curs: Șef.Lucr.Univ. Dr. Adrian VASILE